

# IV. UANE

## Resumen Ejecutivo

<b>Operaciones</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>— <b>Nuevo Ingreso:</b></li><li>— <b>Mayo:</b> 47% Vs meta, 265% Vs MPAA</li><li>— Arranques activos: Posgrado, Lic cuatrim (Mty) y UANE by ULA sabatina</li><li>— <b>Septiembre:</b> 24% Vs meta, 9% Vs MPAA</li><li>— Prospección BTL con stand estadio beisbol y Prospección B2B con stand en comedores</li><li>— <b>Cobranza:</b></li><li>— Avance de 89% mes actual</li><li>— 12% Cobranza anticipada</li></ul>
<b>Academia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>— Coursera; Iniciamos 29 asignaturas online, impactando a 730 estudiantes. Para docentes, tuvimos 787 inscritos de 1,080 y 258 terminaron al menos 1 curso</li><li>— Internacionalización: 18 docentes inscritos para participar en clases espejo del Politecnico Gran Colombiano. Se firmó convenio con la Universidad de Sevilla</li><li>— FIMPES: Trabajando en correcciones sugeridas por visitantes</li><li>— Rectora: Primer semana de Ana ya como rectora de UANE, trabajando en integración</li></ul>
<b>Real State, Tecnología, Experiencia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>— Banner/Dynamics: Pendiente de avance</li><li>— Internet: SitWifi: Ultima semana para entregar, pendiente campus Saltillo</li><li>— Cancha: Terminada al 100%</li><li>— Monterrey 2: En pausa hasta no conseguir permisos y conseguir capex para el siguiente ciclo</li><li>— Experiencia – Universidad Corporativa: Se va a cerrar FONATUR, oportunidad de 100 alumnos, 20 posibles de bachillerato en línea para UANE. Objetivo Marcelo: 1,200 en 4 meses</li></ul>
<b>Legal Capital Humano</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>— RVOES: Tamaulipas, a la espera de resolución de la autoridad, debe quedar la siguiente semana. Nuevo León, se ingresarán carpetas el 25 de abril</li><li>— Auditoría de validación de documentos – seguimiento del proceso, en coordinación con Control Escolar</li><li>— Nombramiento de Ana Zavala como rectora: entregando todo el papeleo para FIMPES</li><li>— 18 vacantes abiertas, principalmente intendencia en Saltillo. Pendiente recibir propuesta de procuración</li><li>— Falta definición de siguientes pasos en el fondo de ahorro. Quedamos en evaluación de propuesta por parte de ODESSA</li></ul>
<b>Varios</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>— Visitamos los campus de Reynosa y Matamoros con COO. Viaje de mucho provecho, decisiones importantes. Hay que estar presentes en los campus</li></ul>

# V. UANE

## Nueva Matrícula

### ACUMULADO

Semáforo	Real	Curva Gerencial	Cumplimiento	Curva Comercial	Cumplimiento	Periodo Anterior	Variación
●	2,362	2,771	-14.76%	3,393	-30.39%	2,006	17.75%
●	1,241	1,204	3.07%	1,304	-4.83%	761	63.07%
●	<b>3,603</b>	<b>3,975</b>	<b>-9.36%</b>	<b>4,697</b>	<b>-23%</b>	<b>2,767</b>	<b>30.21%</b>

### METAS

Semáforo	Real	Meta Gerencial	Cumplimiento	Meta Comercial	Cumplimiento	Curva (comercial)	Cumplimiento	Periodo Anterior	Variación
●	1,861	5,600	-66.77%	6,750	-72.43%	2,929	-36.46%	3,913	-52.44%
●	395	2,200	-82.05%	2,550	-84.51%	800	-50.63%	284	39.08%
●	<b>2,256</b>	<b>7,800</b>	<b>-71.08%</b>	<b>9,300</b>	<b>-76%</b>	<b>3,729</b>	<b>-39.50%</b>	<b>4,197</b>	<b>-46.25%</b>

### Fechas Clave

#### Mayo

**Arranque Presencial**  
2 Abril Posgrado  
9 Mayo Licenciatura

**Arranque Online**  
4 Abril Posgrado  
21 Marzo Licenciatura  
18 Abril Bachillerato  
18 Abril Licenciatura

#### Septiembre

**Arranque Presencial**  
2 de julio 2022 Posgrado  
8 agosto Bach. y Lic. semestral  
22 agosto Lic. trimestral  
29 agosto Lic. Cuatrimestral  
19 Sept. Lic. Semestral  
24 Sept posgrado

**Arranque Online**  
4 de julio 2022 Posgrado  
8 agosto Bach. Lic. y Posgrado  
29 agosto Bach. Lic. y Posgrado

### Análisis

#### Mayo

Alcance de 47% Vs meta 632/1351  
2% Vs MPAA presencial  
61% Vs MPAA virtual

#### Septiembre

Alcance del 24% 1532/6400  
26% Vs meta modalidad presencial

### Plan de acción

#### Mayo

CA Monterrey 100% equipo nuevo en curva de aprendizaje (Se acompaña con capacitación y seguimiento constante)  
Campus en plan de mentoreo: Monclova y Sabinas  
Campaña de BTL con stand estadio beisbol 22 abril  
Prospección B2B empresas con stand comedor

#### Septiembre

Se reactiva prospección con escuelas BTL lunes 25 abril  
Enfoque en mejorar productividad de llamadas, se incrementó de 516 a 864 llamadas diarias (promedio).  
Enfoque en aumentar las TC :  
Contactado del 42% al 50%  
Interesado del 27 al 35%

# IV. UANE

## Matrícula total activa

ACTIVA Abril - septiembre	Matrícula activa	Semáforo	Real	Gerencial	Cumpl. %	Comercial	Cumpl. %	Periodo Anterior	Variación %
BACHILLERATO	Presencial		2,823					2,286	23.5%
	En línea		125					91	37.4%
	<b>Total</b>		<b>2,948</b>					<b>2,377</b>	<b>24.0%</b>
LICENCIATURA	Presencial		7,125					6,817	4.5%
	En línea		1,200					1,000	20.0%
	<b>Total</b>		<b>8,325</b>					<b>7,817</b>	<b>6.5%</b>
POSTGRADO	Presencial		1,303					1,559	-16.4%
	En línea		1,281					1,179	8.7%
	<b>Total</b>		<b>2,584</b>					<b>2,738</b>	<b>-5.6%</b>
TOTAL	Presencial	●	11,251	10,034	112.1%	10,413	108.0%	10,662	5.5%
	En línea	●	2,606	3,162	82.4%	3,284	79.4%	2,270	14.8%
	<b>Total</b>	●	<b>13,857</b>	<b>13,196</b>	<b>105.0%</b>	<b>13,697</b>	<b>101.2%</b>	<b>12,932</b>	<b>7.2%</b>

### Análisis

Campus Monterrey tiene meta de reinscripción 240 para ciclo de mayo

### Plan de acción

Se inició reinscripción campus Mty. Con 67 de 240 esperados.

# IV. UANE

## Cobranza

PERIODO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL (2022)	
CUENTAS POR COBRAR	\$ 28,402,083.80	\$ 25,555,297.00	\$ 22,432,352.00	\$ 22,710,731.73	\$ 9,810,603.00	\$ 9,161,713.00	\$ 298,238.00	\$ 10,682,517.00	\$ 3,238,404.00	\$ 2,985,535.00	\$ 2,973,737.00	\$ 368,000.00	\$ 138,619,211.53	
Matrícula Total	11,504	11,796	11,625	12,321	0	0	0	0	0	0	0	0	prom: 6,749	
MONTO COBRADO + BONIFICADO	AÑOS ANTERIORES	\$ 2,012,628.14	\$ 323,298.70	\$ 72,155.00	\$ 66,885.00	\$ 22,036.00	\$ 57,792.00	\$ -	\$ 1,760,052.00	\$ 1,602.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,316,448.84
	ENERO	\$ 21,744,834.00	\$ 1,421,877.00	\$ 259,276.00	\$ 152,535.00	\$ 67,293.00	\$ 81,828.00	\$ -	\$ 1,025,867.00	\$ 4,848.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 24,758,358.00
	FEBRERO	\$ 3,991,507.00	\$ 19,231,165.00	\$ 516,352.00	\$ 198,231.00	\$ 102,722.00	\$ 82,084.00	\$ -	\$ 1,751,733.00	\$ 2,544.00	\$ 2,544.00	\$ -	\$ -	\$ 25,878,882.00
	MARZO	\$ 435,293.00	\$ 3,804,080.00	\$ 17,026,870.00	\$ 779,723.00	\$ 96,501.00	\$ 65,937.00	\$ -	\$ 1,161,263.00	\$ 7,042.00	\$ 845.00	\$ -	\$ -	\$ 23,377,554.00
	ABRIL	\$ 34,650.00	\$ 297,072.00	\$ 2,142,551.00	\$ 1,601,929.00	\$ 160,700.00	\$ 30,508.00	\$ -	\$ 287,007.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,554,417.00
	MAYO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	JUNIO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	JULIO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	AGOSTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	SEPTIEMBRE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	OCTUBRE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	NOVIEMBRE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	DICIEMBRE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2022	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
<b>TOTAL (cobrado+bonificado)</b>	\$ 28,218,912.14	\$ 25,077,492.70	\$ 20,017,204.00	\$ 2,799,303.00	\$ 449,252.00	\$ 318,149.00	\$ -	\$ 5,985,922.00	\$ 16,036.00	\$ 3,389.00	\$ -	\$ -	\$ 82,885,659.84	
(=) Adeudo Total	\$ 183,171.66	\$ 477,804.30	\$ 2,415,148.00	\$ 19,911,428.73	\$ 9,361,351.00	\$ 8,843,564.00	\$ 298,238.00	\$ 4,696,595.00	\$ 3,222,368.00	\$ 2,982,146.00	\$ 2,973,737.00	\$ 368,000.00	\$ 55,733,551.69	
% Adeudo Actual	0.64%	1.87%	10.77%	87.67%	95.42%	96.53%	100.00%	43.97%	99.50%	99.89%	100.00%	100.00%		
% Pagos anticipados/En tiempo	83.65%	82.08%	79.68%	12.33%	4.58%	3.47%	0.00%	56.03%	0.50%	0.11%	0.00%	0.00%		
% Pagos vencidos	15.71%	16.05%	9.55%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%		

**Cartera vencida por días de vencimiento**  
Actualizado al 21-abril-2022

0-30	30-60	60-90
10.8%	1.9%	0.6%

### Análisis

- **Enero 99%:** \$183 k por cobrar > 0.9% Cartera Vencida- \$141 k OL
- **Cobranza Febrero \$ 25 / \$25.5 98%:** \$478 por cobrar- 1.9% Cartera Vencida- \$353 k pertenecen a OL
- **Avance de cobranza Marzo 89% \$20 M:** \$2.4 M por cobrar

### Plan de acción

- Enfoque en alumnos OL, seguimiento de pagos, bajas no aplicadas.
- Bloqueo para OL a partir del **18 de abril** para alumnos con **1 colegiatura vencida**.

# IV. UANE

## Academia

### Proyectos / Operación académica

- **Coursera:** iniciamos 29 asignaturas online con el apoyo de Coursera impactando en 730 estudiantes.

### Internacionalización

- **Eventos en proceso:**
  - Practicas internacionales AC INTERNSHIP MÉXICO: 25 de abril, presencial.
  - Organización para serie de webinars por el día del Mercadólogo y Lic. En Comercio Internacional, viernes 20 de mayo (virtual) y lunes 23 de mayo (presencial/virtual).
- **Clases espejo:**
  - 18 docentes inscritos para participar en clases espejo con Politécnico Gran Colombiano.
- **Nuevos convenios:**
  - Universidad de Sevilla (España). Se envió a España el convenio firmado, se esperará la firma del representante de Sevilla y el envío de regreso.

### Fuerza y capacitación docente

- **Capacitación docente:**
  - El 17 de abril se cerró la plataforma del primer bloque de capacitación docente, obteniendo los siguientes resultados: el 72.8% de docentes se inscribió en Coursera, 258 de ellos terminaron al menos 1 curso.

Docentes	Inscritos	%	1 curso term.	%
1080	787	73%	258	33%

### Otros

- **Evaluación docente 2M:** promedio general de 94.38% en bachillerato y 93.37% en licenciatura.
- **Grado superior:** al cierre de M2, se tuvo 39% para licenciatura y 43% para bachillerato.
- **Seguimiento de alumnos BMB:** al cierre del módulo 1, se lleva este avance de alumnos en riesgo

Campus	Alumnos por campus	Total general reprobados	% alumnos repr	# alumnos +4 repr	% alumnos +4 repr	Cuota semanal de atención	# atendidos s 2	% segmto
UANE	1753	840	47.92%	417	23.79%	83	52	62.65%

- **FIMPES:** Se está trabajando en las correcciones sugeridas del representante y en diseño e integración del microsítio para los visitantes.
- **Idiomas:** Exámenes centralizados, se incrementó el resultado de los exámenes en 1.87 puntos para licenciatura y 1.91 en bachillerato, comparado con el semestre anterior.
- **Investigación:** en el proyecto de registro de trabajos de investigación en licenciatura, se tiene un registro del 19% de proyectos de investigación del M2 de licenciatura. (27/139)

# IV. UANE

## Tecnología y Real Estate

### Tecnología

	Semáforo	Real %
Implementación Banner	●	5%
Implementación Dynamics	●	5%
Estabilidad de red de internet	●	70%
Salesforce	●	95%

### Análisis

- **Implementación Banner:** Pendiente de avance
- **Plan Dynamics:** Pendiente de avance
- **Internet:** Aún no entregan al 100% los campus. Está pendiente Saltillo de terminar
- **Salesforce:** Aún falta por terminar integración con SIUANE

### Plan de acción

- Terminar instalación de SitWifi
- Avanzar con implementación de Dynamics e Integración con Salesforce

### Real Estate

	Semáforo	Real %		Semáforo	Real %
Mantenimiento	●	70%	CAPEX	●	95%

### Análisis

- **Capex:** Cancha terminada
- **Monterrey 2:** Se pospuso inicio de obra hasta definir bien capex y permisos
- **Paneles Solares:** Pendiente de enviar estados financieros de los últimos 3 años

### Plan de acción

- Seguimiento a envío de información financiera a KIWA Power

# IV. UANE

## Experiencia

### Conexión Educativa

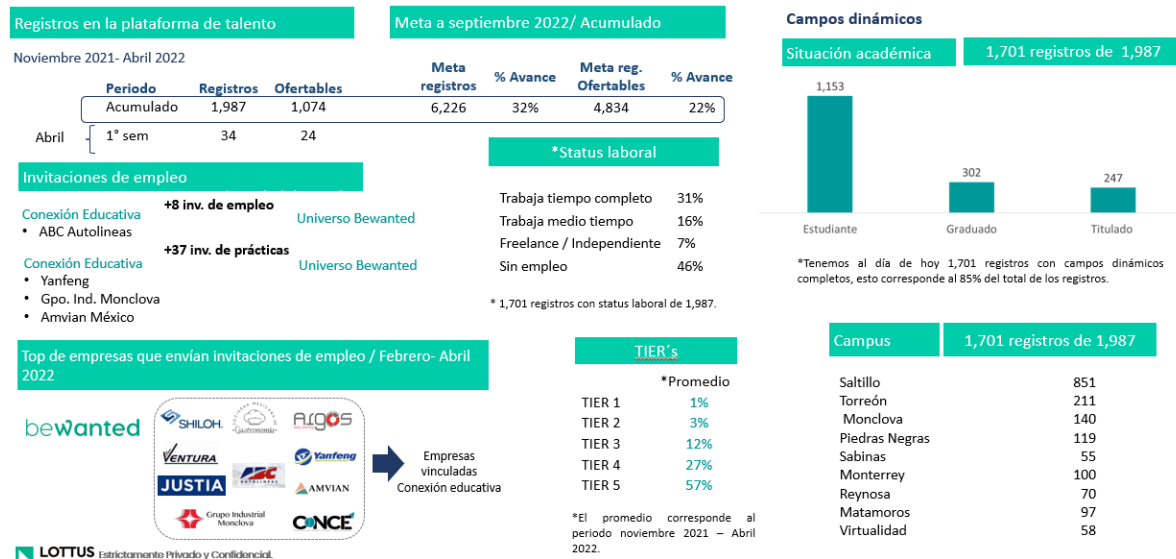
- Universidad Corporativa: Pipeline

Empresa	Giro	Estatus	Volumen	Comentarios
Lear Corporation	Automotriz	Negociación Bachillerato	100 alumnos	Sigue en proceso de acreditación el proceso de proveedores, seguimos en espera
AVANTE	Ventas	Primer Approach	100 alumnos	Nos pidieron junta para principios de mayo, están haciendo una selección entre diferentes universidades
YANG FENG	Automotriz	Primer Approach	s/n	Se reprogramó la junta entre el 3 y el 6 de mayo, la Gerente de RH de la planta Derramadero
MAGNA	Automotriz	Primer Approach	s/n	Programada una visita para el 27 de abril del Gerente Regional en las Instalaciones del Campus Saltillo para ver los detalles del convenio del 4 de mayo y el tema de UC
AMASFAC	servicio	Primer Approach	s/n	Buenos resultados de la junta del 8 de abril, desean en primera etapa alumnos para prácticas profesionales de UTC para las oficinas en CDMX, tenemos nueva reunión el miércoles 27 con el Presidente Nacional de Convenios con Empresas.

En el periodo del 20 de enero al 20 de abril que lleva este departamento en UANE se ha logrado: **453 convenios/ 315 nuevos y 138 de renovación**, (entre UANE, Cámaras, Clusters y Asociaciones) 213 de Manufactura/ 221 de Servicio, 11 de educación, 3 de Gobierno, 5 sin fines de Lucro y 1 Deportivo 30 se encuentran aún en trámite, esperando firma de la empresa. En **Universidad Corporativa** hay 12 empresas con interés, 5 esperando respuesta, 7 en inicio de pláticas

### Job Placement

- Acciones:
  - 1 candidato de UANE de la Licenciatura en Comunicación fue contratado en la empresa AMM AXIS CREATIONS LLC.
  - 34 nuevos registros en UANE, 8 invitaciones de empleo y 37 de prácticas profesionales de 4 empresas vinculadas por CE.
  - 62 empresas en la plataforma.



# IV. UANE

## Legal Y Recursos Humanos

### Legal

**Cesión de RVOES Tamaulipas** – en espera de resolución de la autoridad. Se estima tendremos la aprobación en esta semana.

**Cesión de RVOES Nuevo León**- se obtuvo la confirmación de criterio. Se ingresarán las carpetas para el cambio de titularidad de RVOES el día 25 de abril

**Auditoría de validación de documentos** – seguimiento del proceso, en coordinación con Control Escolar.

**Trámite de registro de firmas para titulación Nuevo León** – Ya se ingresó a la Secretaría, y está pendiente de validación.

**Registro de Institución ante la Dirección de Profesiones** – La Dirección nos confirmó el criterio de la necesidad de hacer el registro de UANE por campus, ya que hasta el día de hoy solo está inscrita UANE sin hacer mención a los campus. Se reunirá el equipo de cumplimiento de Lottus y los asesores SEP para poder generar una estrategia ante la Dirección.

**Fe de Hechos de todos los campus para RVOES Federales:** se están haciendo las últimas modificaciones a las fe de hechos de todos los campus.

**Nombramiento de Ana Zavala como Rectora para UANE AC para cumplir con requisitos FIMPES:** se acordó con los Asambleístas hacer el nombramiento de la AC de forma provisional para cumplir con el informe a FIMPES, ya que el nombramiento de forma definitiva se tiene que hacer a través de una Asamblea Extraordinaria, y es un trámite que lleva aproximadamente un mes.

**Atención a las solicitudes de Informes de la AC:** Se obtuvo información de las áreas de academia y permisos y licencias, respecto al estatus de la regularización de los inmuebles y del cambio de titular de RVOES en Tamaulipas, Nuevo León y los RVOES de Salud, para poder enviar la respuesta a la AC.

### Agenda Recursos Humanos

- 18 vacantes abiertas (7 intendencia en Saltillo).
  - Urgente revisar el salario mínimo del puesto, estamos por debajo en la localidad
- Pendiente propuesta de Servicio de Limpieza Externo\_ Procuración
- Importante falta de proceso de prestamos de nómina URGENTE\_ Compensaciones
- Presupuesto para Seguros de Gastos Médicos Mayores de Directores que vencen en junio\_ Compensaciones
- Plan Comunicación Interna
  - Junta de resultados mensual
  - Integración en canchas Padel
  - Día de la Familia
  - Campamento Infantil Verano
- Urgente acortar tiempo de calculo de finiquitos, estamos en 5 semanas para pagos\_ Nóminas
- Cierre de la encuesta Top Companies, esperamos retroalimentación de Central
- Cierre de Inspección Secretaria del Trabajo en materia de Capacitación 2021\_ AC
- Importante seguimiento a la Inversión y Administración del Fondo de Ahorro abril 2022
  - ODESSA opción